



誠信經營、二十年有成

## 專訪廈門台商標竿： 廈門正新董事長 陳秀雄

圖、文◎陳柏如

1989年，當時台灣正新集團羅結董事長等一行人到大陸考察，最後將正新橡膠第一個海外生產基地設在與台灣語言相通、習俗相近的福建廈門杏林台商投資區，作為正新在大陸深耕的根據地，而正新也成為第一家到大陸投資的台灣上市公司。從無到有，陳秀雄董事長親自坐鎮廈門廠，一待就是20年，靠著卓越的領導與睿智的經營管理，陳秀雄不僅讓正新廈門成為中國高層領導人必訪之廠，更成功打造正新輪胎成為中國馳名商標以及市場領導品牌，開創正新在中國市場的輝煌歷史。

**走**進正新廈門廠的接待室與會議室，映入眼簾的是一幅幅歷屆中國國家主席以及高層領導人訪問正新廈門廠的照片，包括胡錦濤、江澤民、楊尚昆、賈慶林、吳儀、李鵬等，正新廈門廠的實力與地位不言可喻。

### 福建突出貢獻企業家

今年，是正新廈門廠成立第二十周年，正新目前在廈門擁有四家公司，員工總數將近一萬名，年營業額達八億多美元。其中，正新橡膠經過數次增資，註冊資本由最初的一千五百萬美元，增資到一億美元，投資總額三億美元；2001年成立的

正新海燕，註冊資本也從開始的3千萬美元增至7千萬美元，目前增加到1億美元，投資總額為3億美元。廈門正新董事長兼總經理陳秀雄指出，目前自行車內胎日產量40多萬條、外胎30多萬條，機車外胎日產11萬條，80%以內銷為主。今年第一季，在當地需求相較全球其他地區為佳下，生產機車、自行車胎為主的廈門正新廠逆勢成長，漲幅高達15%以上！

3月24日，廈門正新董事長陳秀雄榮獲「福建省突出貢獻企業家」殊榮，並在福州接受中國福建省委、福建省人民政府隆重表彰，標竿台商當之無愧！行事謙沖低調的陳秀雄董事長說，二十年前，他獨自跨海到廈門創業，每天以廠為家，一步



▲中國國家主席胡錦濤（右）參訪正新，董事長陳秀雄（左）親自接待並介紹輪胎產品。（Photo: 正新公司）



▲歡慶廈門正新創立二十週年，正新特別推出20周年紀念胎—神盾王電動自行車胎，市場反應極佳。左為陳秀雄董事長，右為魏賢協理。

一腳印建立起正新在中國的事業版圖，而廈門也成為他第二個家！這二十年來，正新輪胎能在大陸市場打響品牌知名度，獲得中國人民的支持與信賴，並於2004年獲得中國馳名商標的肯定（唯一的台外資輪胎廠），也躋身中國名牌產品，讓他感到最欣慰也最自豪。

### 誠實經營、品質第一

回想創業之初的艱辛，陳秀雄至今還記憶猶新，他說，廈門廠建廠之初，放眼望去到處都是小山丘和田地，種的是地瓜和花生，當地連一條像樣的路都沒有。那時辦公的地方是跟農民租的瓦房，沒有窗戶，連水電也沒有。由於吃的也很少，他每次返台都要特地帶些食物過去，而初期公事繁忙，與台灣的家人都是好幾個月才能見上一面。回首來時路，陳秀雄董事長深刻體會到古人所說的「創業維艱、守成不易」的道理，他說，經營企業真的很难，若不時時求進步，不斷提升競爭力，就會被淘汰。正新廈門能有今日成就，最要感謝的人，是台灣正新總公司董事長羅結，也是他的岳父大人，陳秀雄說，當

初他要到廈門時，羅董事長告訴他：在大陸，頭頂人家的天、腳踏人家的地，經營企業一定要守法正規、實在、誠懇，這些觀念深深地影響陳秀雄日後的管理！一路走來，陳董事長秉持「誠實經營、品質第一」，力求製造最好的產品貢獻全球消費者，就如他們的宣傳口號「指名正新、天天安心」。此外，在大陸輪胎同行中，正新不是營業額最高的，但卻一直是獲利最多、繳稅最多的企業，年年榮登納稅特高戶之列。



▲廈門正新二十年有成，榮獲中國馳名商標以及中國名牌產品殊榮肯定。

### 本土化研發

20年來，除了飛機輪胎外，什麼輪胎都做的正新，產品能成功擄獲大陸消費者的心，陳董事長強調，由於台灣正新有很紮實的技術基礎，所以正新在大陸市場下了很多工夫，每年都投資營業額的3.5%-4%在研發創新上，根據大陸各地市場不同的需求，開發出各式各樣的花色與功能胎，單單自行車胎，正新就有2,000種不同的產品！此外，專業通路的建構也是很重要的一環，正新從最早在全中國設立十多家發貨倉庫，發展到現在擁有數百家的經銷商，除了力求讓經銷商有賺，也推動培養人才的制度，包括培植總經銷商的第二代，期建立長期的戰略夥伴關係，並提供更專業的服務給消費者。正新每年都會召開一次



▲親和力極佳的陳秀雄董事長，在大陸的政商人脈充沛。

經銷商大會，最令陳秀雄欣慰且印象深刻的，是烏魯木齊的經銷商跟他說，他第一年坐了一個星期的火車前來參加，第二年就坐飛機來，感謝正新輪胎讓他掙了不少錢！



▲針對折疊車與小徑車，正新也推出配色鮮豔活潑的相應車胎。



▲大陸市場除了主推高級的CST品牌，針對中級價位產品，也推出第二品牌櫻花。

廈門正新是正新集團中最大且獲利極佳的生產基地。



1970年進入正新台灣總公司至今快滿40年，陳秀雄董事長笑說自己註定當了一輩子的輪胎人，也以身為正新人為榮！就像羅結董事長曾說的：這輩子光做輪胎，就沒有時間做其他的事了！能有今日的成就，陳秀雄謙虛地說是自己運氣很好，在人生每個重大轉折都剛好都遇到最好的景氣：60年代末期他去日本留學，研究化工，當時日本經濟繁榮、景氣最好；70年代回到台灣，又正好遇上台灣經濟起飛；80年代末期到廈門打拼，則是趕上大陸改革開放後的新發展，當時大陸對台商非常禮遇與支持，也提供很多優惠措施。



▲正新廈門研發中心。

展望未來，陳秀雄董事長仍將秉持誠信經營、品質至上的理念，繼續帶領正新開拓更寬廣的市場、創造更多的競爭力，繼續提供更多優質產品為廣大的消費者服務！



**STARS**Circle®

JINHUA STARS ALLOY RIMS CO.,LTD

ADD:Hanxiang Jindong Jinhua Zhejiang China

TEL:0086-579-82863555 82862996

FAX:0086-579-82863908

P.C:321032

E-mail:stars@stars-rim.com



WWW.STARS-RIM.COM